



Bestuurlijk Jaarrapport 2012

Nieuwegein,

Maart 2013



Bestuurlijk Jaarrapport 2012

| <u>Inhoudsopgave</u> | <u>Pagina</u> |
|--|---------------|
| Voorwoord | 3 |
| Samenstelling Bondsbestuur | 4 |
| Samenstelling Bondsraad | 4 |
| Over de Bondsraad | 5 |
| Vertegenwoordigers in andere organisaties | 6 |
| Adviesraad Kringzaken | 8 |
| Adviesraad Reglementzaken | 11 |
| Adviesraad Medische Zaken en Dopingpreventie | 11 |
| Adviesraad Financiële Zaken | 12 |
| Commissie van Beroep | 13 |
| Tuchtcommissie | 13 |
| Tuchtrechters | 14 |
| Onderscheidingen | 17 |
| Jubilea verenigingen | 18 |
| Aantal verenigingen / startgemeenschappen | 19 |
| | |
| Sociaal rapport | 20 |
| • Bondsbureau | 20 |
| • Ondernemingsraad | 22 |
| • Medewerkers KNZB | 23 |



Voorwoord

Het was weer een heftig en veelbewogen jaar, 2012. Zowel op sportief als organisatorisch gebied is er veel gebeurd. Wij hebben maar liefst 3 EK's georganiseerd en in goede banen geleid:

- Het EK waterpolo
- Het EK schoonspringen
- Het EK synchronzwemmen.

Dat laatste EK "kwam er even bij" omdat onze collega's in België de organisatie rond het EK lange baan (waarin opgenomen synchroon) niet rond konden krijgen. De LEN weet ons inmiddels wel te vinden als er iets snel en goed moet gebeuren! Met gepaste trots hebben we dan ook de complimenten voor de uitstekende organisatie van deze drie EK's ontvangen en via dit voorwoord (nogmaals) doorgegeven aan alle betrokken vrijwilligers en professionals, we staan op de kaart!

Ook hebben we de omvorming van kringen in regio's succesvol kunnen afronden. De regio's zijn per 1 januari 2013 van start gegaan. De Adviesraad Kringzaken is voor het laatst op 2 februari 2013 bijeen geweest. De verdere begeleiding zal, voor zover nodig, worden overgenomen door de Adviesraad Regiozaken, waarin de 5 regiovoorzitters zitting hebben genomen.

Onze voortdurende bereidheid om LEN evenementen te organiseren of in te springen op momenten dat het nodig is heeft ook zijn bestuurlijke vruchten afgeworpen: tijdens het laatste LEN congres werden verkiezingen gehouden waar we heel goed uit zijn gekomen. Onze voorzitter Erik van Heijningen is herbenoemd als vice president van de LEN. Wij zijn in vrijwel alle technische commissies vertegenwoordigd en ook in ondersteunende commissies hebben wij vertegenwoordigers zitten. Nederland praat een woordje mee aan de bestuurstafels van de LEN!

Het bestuur heeft met enthousiasme en veel inzet zijn taken vervuld en zal dat ook in 2013 met veel enthousiasme en inzet blijven doen!

Hans Gerrits Jans

secretaris



Samenstelling Bondsbestuur

| | | |
|-----------------|--------------------------|---|
| Voorzitter | Dhr. F.D. van Heijningen | Aandachtsveld bestuurlijk proces/ representatie / persvoorlichting/ juridische zaken/ internationale zaken |
| Secretaris | Dhr. J.F. Gerrits Jans | Aandachtsveld bestuurlijk proces/ bondsbureau/ tuchtzaken/ kringen/ NPZ-NRZ/ EK waterpolo 2012 |
| Penningmeester: | Mw. A. Bouma | Aandachtsveld financiële zaken/ synchronzwemmen |
| Lid: | Dhr. A.L. Bervoets | Aandachtsveld waterpolo/ deskundigheidsbevordering / Topsportbad Zeist |
| Lid: | Dhr. M.A. Bouw | Aandachtsveld topzwemmen incl. open water zwemmen en gehandicapten zwemmen/ reglementen |
| Lid: | Dhr. A. van Schaveren | Aandachtsveld Leven Lang Zwemmen/ledenwerving/ masters/ EK masters 2013 / openwater zwemmen/(breedte) / Ledenservice/ Accommodatiezaken/2521 |
| Lid: | Dhr. M.H. Faber | Aandachtsveld schoonspringen/ gehandicaptensport/EK schoonspringen 2012/IT/Data Informatie |
| Lid: | Mw. F. Örgü | Aandachtsveld medische zaken/ netwerk en promotie/ vrijwilligersbeleid |

Samenstelling Bondsraad

| | |
|-------------|--|
| Voorzitter: | Dhr. P. Bakker |
| Lid: | Mw. J. van Balen |
| Lid: | Dhr. W.G.P. Barten |
| Lid: | Dhr. R. Broer (tussentijds afgetreden) |
| Lid: | Dhr. J. Eertink |
| Lid: | Dhr. S. de Fluiter |
| Lid: | Dhr. W.F. Hollemans (tussentijds afgetreden) |
| Lid: | Dhr. J.D. Husing |
| Lid: | Mw. W. Riesener-Willemsen |

Over de bondsraad

Tijdens de Algemene Ledenvergadering in april 2012 werden drie leden herbenoemd en is niet voorzien in de vacature die ontstond door het terugtreden van de heren P. van der Loo en W. Hollemans. In de loop van het jaar is de heer R. Broer tussentijds terug getreden. De Bondsraad heeft op dit moment de volgende leden: P. Bakker (voorzitter); mevr. J. van Balen, W. Barten, J. Eertink, S. de Fluiter, J.D. Huising en mevr. W. Riesener. Het bondsbureau zorgt voor de secretariële ondersteuning. De vergaderingen werden bijgewoond door een vertegenwoordiger van het bestuur, de heer H. Gerrits Jans en de Algemeen Directeur, de heer J.N. Kossen.

In de Bondsraad wordt het beleid van de KNZB, voortvloeiend uit de Algemene vergadering, besproken en getoetst en wordt gevraagd en ongevraagd advies uitgebracht aan het Bondsbestuur. Er wordt gerapporteerd aan de Algemene Ledenvergadering.

De Bondsraad heeft in 2012 vijf maal vergaderd: in januari, maart, juni, augustus en november.

In januari heeft de Bondsraad vergaderd in Eindhoven, waarbij de gelegenheid was om gedurende het EK waterpolo de verrichtingen van onze waterpoloteams te volgen en is deelgenomen aan een aantal side events die ter gelegenheid van dit goed georganiseerde toernooi waren georganiseerd.

Op initiatief van de Bondsraad is er wederom in september een afstemmingsoverleg geweest, waarin het Bondsbestuur en de Bondsraad de te volgen werkwijze en de aandachtspunten op elkaar hebben afgestemd. De Bondsraad blijft op de hoogte van de activiteiten binnen het bestuur d.m.v. de agenda en notulen van de Bestuursvergaderingen en door consultatie van de secretaris van het bestuur.

In 2012 werden o.a. de evaluatie van de activiteiten m.b.t. EK waterpolo 2012 en de resultaten op de Olympische Spelen in Londen 2012 besproken. Met instemming is kennis genomen van de gerealiseerde bestuurlijke functies bij de LEN.

Daarnaast was er de afronding van de werkzaamheden van de werkgroep modernisering tuchtrecht, is er een voorstel m.b.t. startgemeenschappen ontvangen en na enige aanpassingen ook instemmend op gereageerd.

De regiovorming heeft uiteindelijk zijn beslag gekregen, de Bondsraadsleden hebben in wisselende samenstellingen alle bijeenkomsten bijgewoond die uiteindelijk hebben geleid tot het oprichten van het zo gewenste regio bestuur. De Bondsraad vindt het teleurstellend dat enkele oud kringbestuurders het proces van regiovorming zo heeft proberen te frustreren.

De Bondsraad wenst alle nieuwe regiobesturen veel succes bij hun nieuwe taak, het is mooi dat dit gelijk oploopt met het nieuwe KNZB beleidsplan, en ziet dan ook met vertrouwen de resultaten van deze gewijzigde bestuursstructuur tegemoet, die meer recht doet aan de vraagstukken die op dit moment leven bij de leden, zowel individueel als collectief.

De Bondsraad heeft tevens alle voorstellen die aan de Algemene Ledenvergadering van 2012 werden voorgelegd van een advies voorzien. Bij de besluitvorming door de ALV is niet afgeweken van deze adviezen.

De evaluatie van de procedure reglementswijzigingen heeft zoals voor de ALV is afgesproken in 2012 plaatsgevonden. De Bondsraad heeft ingestemd met de conclusies van de procedure en stelt vast dat, met beperkte wijzigingen, met name de controlerende rol van de Bondsraad m.b.t. de procesgang rondom de reglementswijzigingen voldoende duidelijk is voor alle betrokkenen en er voldoende gelegenheid was voor de leden van de Bondsraad om gefundeerd hun instemming te uiten over de gedane voorstellen.

De Bondsraad is door het Bondsbestuur op de hoogte gebracht van de voortgang van de beleidsmaatregelen uit Waterkracht 2012 en de financiële verwachtingen tot en met 2012 en heeft uitgebreid kennis genomen van de voorbereidingen voor de beleidsperiode tot 2016 en heeft instemmend gereageerd op de beleidsvoornemens voor de komende periode.

Vertegenwoordigers in andere organisaties

Personen die als bondsbestuurder of medewerker de KNZB vertegenwoordigen in een andere organisatie en vertegenwoordigers in rechtspersonen welke door initiatief van de KNZB zijn ontstaan.

| | |
|----------------------------|---|
| Dhr. A.L. Bervoets | Voorzitter St. Waterpolo Topsportbad Zeist |
| | Penningmeester St. Internationale Zwemsport Evenementen |
| Mw. A. Bouma | Lid LEN Technical Synchronised Committee |
| | Penningmeester Mr. B. Fonds |
| | Lid financiële commissie NOC*NSF |
| Dhr. S. ten Broek | Lid St. Waterpolo Topsportbad Zeist |
| Dhr. N.R. van Dam | Lid LEN Technical Swimming Committee |
| Dhr. R.V. Duiven | Lid LEN Legal Commission |
| | Lid St. Internationale Zwemsport Evenementen |
| Mw. D. Dutilh | Lid St. Internationale Zwemsport Evenementen |
| Dhr. J.F. Gerrits Jans | Lid LEN Auditors Committee |
| | Penningmeester St. Waterpolo Topsportbad Zeist |
| | Voorzitter St. Internationale Zwemsport Evenementen |
| | Lid bestuur NPZ/NRZ |
| Dhr. G.A. de Groot | Lid Mr. B. Fonds |
| Dhr. C.J. van Hardeveld | Secretaris St. Waterpolo Topsportbad Zeist |
| Dhr. P.B.T. van den Heuvel | Toernooi directeur St. Internationale Zwemsport Evenementen |
| | Lid LEN Technical Swimming Committee |



| | |
|---------------------------------|---|
| Dhr. F.D. van Heijningen | Vice-voorzitter LEN bestuur Voorzitter FINA Doping Panel Lid St. Financieel fonds tot bevordering van activiteiten in zwembaden Lid commissie OS 2028 |
| Dhr. A.I.M. Hoepelman | Lid LEN Technical Water Polo Committee |
| Dhr. C.R. van den Hoogenband | Voorzitter LEN Medical Committee Voorzitter FINA Sports Medicine Commission Lid St. Internationale Zwemsport Evenementen |
| Mw. N. Hoogwerf | Lid Stuurgroep Academie voor Sportkader |
| Dhr. A.L.J. Hulshof | Lid St. Internationale Zwemsport Evenementen |
| Dhr. F.L.A. van de Konijnenburg | Lid LEN Technical Diving Committee Lid FINA Technival Diving Events Sub-Committee |
| Dhr. J.N. Kossen | Voorzitter St. Nationaal Huis van de Sport Voorzitter commissie Arbeidsomstandigheden WOS Secretaris bestuur NPZ/NRZ Secretaris St. Internationale Zwemsport Evenementen Lid werkgroep Politiek NOC*NSF Lid werkgroep Topsport Sportagenda 2016 Lid werkgroep Arbeidsvoorwaarden Beroepsporter NOC*NSF/WOS Lid stuurgroep strategische evenementen kalender Lid werkgroep Extra sportief OS 2012 Londen Lid Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda NOC*NSF |
| Dhr. J. Kuijlaars | Lid LEN Technical Open Water Committee |
| Dhr. W.L. Mosterd | Lid FINA Doping Control Review Board |
| Dhr. J. Muller | Lid Stichting Pro Zwemmen |
| Dhr. H. Nieuwenburg | Lid LEN Press Commission |



| | |
|-------------------------|---|
| Dhr. D. Purmer | Lid Stichting Pro Zwemmen |
| | Secretaris/penningmeester Mr. B. Fonds |
| Dhr. E. te Riele | Lid St. Waterpolo Topsportbad Zeist |
| Dhr. R. Scheepers | Secretaris/penningmeester Stichting Pro Zwemmen |
| Dhr. J. van Scheijen | Voorzitter Mr. B. Fonds |
| | Voorzitter Stichting Pro Zwemmen |
| Dhr. J. Somers | Lid Stichting Pro Zwemmen |
| Dhr. R. Toet | Lid Europees Olympisch Comité |
| Dhr. J.C. Verhaeren | Lid FINA Coaches Commission |
| Mw. J.C. Vuijk-de Korte | Lid Stichting Pro Zwemmen |

Adviesraad Kringzaken

| | |
|-------------|--|
| Voorzitter: | Dhr. H. ten Voorde, kring Limburg |
| Lid: | Dhr. P.M. Bal, kring Zeeland |
| Lid: | Dhr. A.P. Bergman, kring Groningen |
| Lid: | Dhr. J.A.K. Blokland, kring Haaglanden |
| Lid: | Dhr. P. Boer, kring Rotterdam |
| Lid: | Dhr. J.C. van Ommeren, kring Drenthe |
| Lid: | Dhr. W.J. Breedveld, kring Noord-Brabant |
| Lid: | Dhr. H. Brevink, kring Gelderland |
| Lid: | Dhr. P.W.A. Lamers, kring Amsterdam- 't Gooi |
| Lid: | Dhr. J. Ursem, kring Noord-Holland |
| Lid: | Dhr. H. van der Molen, kring Overijssel |
| Lid: | Mw. L. Ouwerkerk, kring Gouwe-Rijnstreek |
| Lid: | Dhr. F. van Rossum, kring Utrecht |
| Lid: | Dhr. Y. Waterlander, kring Friesland |

De Adviesraad Kringzaken is in deze verslagperiode vijfmaal bijeen geweest. Het kernthema in dit verslagjaar was het implementeren van de overgang van kringen naar de regio's, waarmede

professionalisering van de regio's vorm krijgt. Ter voorbereiding van de besluitvorming is uit het midden van de adviesraad kringen een werkgroep samengesteld. Daarnaast hebben leden van de werkgroep aan kring(en)besturen ondersteuning geboden bij gesprekken tussen kringbestuurders en de regiobestuurders.

- In februari 2012 zijn de voorstellen, die de regiovorming aangaan, wat betreft de Statuten en Huishoudelijk Reglement besproken. Het gaat om de artikelen 21, 22, 23, 24 en 26 van de Statuten, artikel 25 is vervallen in de nieuwe statuten. In het Huishoudelijk reglement gaat het om de artikelen 14, 15 en 17. De afgesproken ingangsdatum van deze wijzigingen is 1 januari 2013 wanneer alle kringen worden opgeheven en de regio's ontstaan. Tot die tijd blijven de activiteiten onder verantwoordelijkheid van de kring en vanaf 1 januari 2013 onder verantwoordelijkheid van de regio.
- In maart is de afrondende procedure inzake wijziging van Statuten en Huishoudelijk reglement besproken. Inzake artikel A32 van de statuten is besproken op welk moment de wijziging ingaat, bij voorkeur met de ingangsdatum 1 januari 2013. De ALV van de KNZB bepaalt dit uiteindelijk. De vraag hoeft niet aan de ALV van de kring voorgelegd te worden. Het boekjaar eindigt 31 december terwijl het seizoen op 1 september begint. De activiteiten zijn tot 1 januari 2013 op rekening van de kring en na 1 januari op rekening van de regio. De zwemcommissie gaat gewoon door met het organiseren van activiteiten en blijft gewoon functioneren. Daarnaast is geïnventariseerd of er op de kringjaarvergadering ondersteuning nodig is bij de Kring ALV op het thema modernisering regiostructuur en zijn er afspraken gemaakt.
- In juni geeft de heer Van Hardeveld een presentatie over regionale talentontwikkeling synchronzwemmen en waterpolo: een route naar topsport. Een belangrijk verbeterpunt is het organiseren van een centrale regierol. De heer Mennen sluit hierop vervolgens aan met een presentatie over talentcentra zwemmen. Verder is de voortgang omzetting kringen besproken. In de werkgroep is de taakverdeling gemaakt. Voor Financiën de heren Breedveld en Van den Berg, voor de regio- en sportreglementen de heren Waterlander en Delwel en voor de Bestuurlijke inrichting de heren Daalder en Ten Voorde. Administratief organisatorisch (hoe gaan lijnen lopen), daarnaast zullen kringen geliquideerd gaan worden. Afgesproken is dat een duidelijke richtlijn aangereikt wordt. In het kader van professionalisering is het aan het regiobestuur zelf om te bepalen of ze een professionele kracht aannemen. Omdat het noorden niet aan de norm van tenminste 20.000 leden voldoet heeft de KNZB toegezegd dat er voor een aantal jaren geld komt om toch een professionele kracht in dienst te nemen. De afstanden in regio 1 zijn groot. Het noorden heeft echter wel de wens om een professionele kracht te hebben.
- In september is afgesproken dat de werkgroep zich zal buigen over de vraag hoe om te gaan met ereleden en leden van verdienste van de kringen en een voorstel opstellen. Verder zijn de financiële mogelijkheden van de nieuwe regio's besproken. Afhankelijk van het aantal leden en de verplichtingen kunnen gelden beschikbaar gesteld worden voor activiteiten. Voor de regio's komen 5 websites. Bekeken moet worden wat de kringen nu hebben met aandacht voor de opbouw. Per regio wordt website beheer georganiseerd. We moeten er wel voor waken dat bij meer pagina's de overzichtelijkheid en beheersbaarheid afneemt. De kosten voor hosting en onderhoud bedragen € 250 per kwartaal. Dit is een totaal voor 5 regio's. De kosten worden omgeslagen naar de regio's. Omdat is vastgesteld dat elke regio een huishoudelijk reglement op basis van een uniform

reglement zou moeten hebben heeft de een lid van de werkgroep hiervoor een template gemaakt. Het doel is de bestuurlijke organisatie een plek te geven. Het moet duidelijk zijn wie voorzitter, secretaris en penningmeester van de regio is en welke hoofdtaak ze hebben. Verder moet het ook duidelijk zijn wie de financiën aanstuurt. In de template is ruimte voor de regio's om hun eigen karakter in kwijt te kunnen. Voorbeelden zijn gegeven om richting te geven. Opmerkingen op het stuk en vragen over het template worden gestuurd naar de werkgroep. Het bondsbestuur zal het plan van aanpak moeten vaststellen.

Wat betreft professionals in een regiokantoor kan de KNZB helpen bij werving, het aangaan van gesprekken met professionals voor de regiokantoren. Deze professionals komen formeel bij de KNZB in dienst. Geadviseerd wordt om tijdig contact hierover met mevrouw Banfi, bij afwezigheid van mevrouw Vergeer, over de procedure op te nemen. Arbeidsrechtelijk is alles goed op orde. Er zijn standaard functiebeschrijvingen voorhanden.

- In oktober is heeft een voorstel besproken om de onderscheidingen erelid van een regio, lid van verdienste van een regio en het regio-ereteken op te nemen in het decoratiestelsel van de bond. Daarnaast de rechten behorend bij een uitgereikte kringonderscheiding blijvend te respecteren. De vergadering is hiermede akkoord en de werkgroep zal hiertoe een aanvulling op de statuten opstellen.

Een vooruitblik op de rol van de regio in elementair zwemmen, talentcentra en gehandicaptensport is besproken. Met betrekking tot elementair zwemmen zal het regiobestuur meer gaan samenwerken met de accountmanager en een professionele kracht. Het wordt overzichtelijker. Op termijn is een regio meer sturend en begeleidend dan organisatorisch operationeel bezig. De rol van de account manager wordt sterker. Een account manager probeert beeld te krijgen wat er in de regio gebeurt. De accountmanager is ondersteuner, aanspreekpunt voor alle zaken en zet zaken door naar de organisatie. Iedere regio zal een account manager hebben. De terugkoppeling van de accountmanager naar zijn regio zal makkelijker zijn dan naar de 14 kringen.

Voor de Talentcentra geldt dat de ene tak is complexer, financieel lastig en ook nog eens lastiger te organiseren is. Het model wat erachter zit, is hetzelfde. De vereniging doet een eerste stap in de opleiding. De tweede stap is regionaal. De bond neemt de derde stap over. Aansluiten bij NTC's.

Sinds 2010 is de KNZB verantwoordelijk voor het gehandicapten wedstrijdzwemmen. Op alle evenementen wordt gehandicapten zwemmen integraal meegenomen. Regio's kunnen gehandicapten in regionale wedstrijden mee laten zwemmen. Deze vorm van integratie wordt nagestreefd.

Afgesproken wordt dat op de regiobijeenkomsten ren bondsbestuurslid zal aanwezig zijn om de bijeenkomst te openen en formeel de stemming te laten verlopen. Een schriftelijke stemming is niet altijd vereist. De volmachtformulieren en de stemlijst zijn naar de kringvoorzitters met een cc naar het kringsecretariaat gestuurd. In de digitale nieuwsbrief naar de vereniging is dit ook meegenomen.



Adviesraad Reglementzaken

Voorzitter: Dhr. R.V. Duiven

Secretaris: Dhr. R. Maasdijk

Lid: vacant

Na het afscheid van Jos Bosman als secretaris van de Adviesraad Reglementzaken (AR) heeft Robert Maasdijk die taak op zich genomen. Ook in dit jaar is de positie van de het 3e (reglementair vereiste) lid helaas nog niet ingevuld.

De AR heeft gedurende het hele jaar adviezen verstrekt aan het bondsbestuur met betrekking tot voorgestelde wijzigingen in de (sport-)reglementen van de KNZB. De samenwerking met het bondsbestuur en –bureau verloopt soepel.

Adviesraad Medische Zaken en Dopingpreventie

Voorzitter: Dhr. F.J.G. Backx

Lid: Dhr. A. Brouwer

Lid: Dhr. I.M. Hoepelman

Lid: Dhr. C.R. v.d. Hoogenband

Lid: Dhr. H.M. Toussaint

Lid: Mw. F. Örgü (bestuurslid)

De Bestuurlijke Adviescommissie Medische Zaken en Doping Preventie heeft in 2012 twee maal telefonisch vergaderd en contact onderhouden via de e-mail.

Vertegenwoordigende functies

In het jaar 2012 was de heer C.R. van den Hoogenband voorzitter van de LEN Medical Committee en de FINA Sports Medicine Committee

Beleid

In 2012 werd de functie van bondsarts geïntegreerd binnen SportsClinic (Antonius ziekenhuis-locatie Oudenrijn Utrecht). De begeleiding van de sporters werd verzorgd vanuit de CTO's.

KTS

Het Kennis Transfercentrum Sportgeneeskunde is samen met de KNZB een traject ingeslagen om de voornaamste problematiek bij jeugdige zwemmers in kaart te brengen. Een expert groep kwam tot de conclusie dat de meeste aandacht op de jeugd moest liggen.

Het KTS zwemmen heeft als speerpunt gekozen schouderproblematiek bij de jeugdige (12-18 jaar) zwemmer. Dit onderzoek is gestart met de eerste metingen.

(Para)medische begeleiding van de nationale ploegen

Dit verslagjaar waren de waterpolosters, synchroonzwemsters en schoonspringers actief op het EK in Eindhoven. De zwemmers namen deel aan de Olympische Spelen in Londen



De gehandicapten zwemmers namen deel aan de Paralympische Spelen in Londen. De paralympische ploeg werkt samen met het NTC Utrecht. De medische verzorging is vanuit het UMC Utrecht en SportsClinic gegeven.

In 2012 werd door een groep van ongeveer 10 (para)medische begeleiders invulling gegeven aan de medische begeleiding van de sporters tijdens de vele trainingskampen, wedstrijden en deelname aan de diverse toernooien. De dopingvoorlichting werd in samenwerking met de Dopingautoriteit verricht.

Antidopingbeleid

De nationale sporters vragen hun dispensatie aan via een onafhankelijke dispensatiecommissie, de Geneesmiddelen Dispensatie Commissie van de Nederlandse Dopingautoriteit. Internationale sporters vragen dispensatie aan via de KNZB bij de FINA.

Zowel door nationale als internationale organisaties werden bij onze zwemmers, schoonspringers, synchroonzwemsters en waterpoloërs meer dan 100 dopingcontroles uitgevoerd.

Financiering

De subsidie vindt via NOC*NSF plaats naar de CTO's.

Vragen

Via de e-mail kwamen er veel vragen binnen op (para) medisch gebied. Vooral via Mijn Zwemcoach vragen over blessures en medicatie. Deze werden beantwoord.

Vaccinatie

De AR gaf het advies voor het verstrekken van de griepvaccinatie bij alle selecties.

Adviesraad Financiële Zaken

Voorzitter: Dhr. K. van der Moolen

Lid: Dhr. P. de Buck

Lid: Dhr. P. Roelse

Lid: Dhr. B. Alkemade

Commissie van Beroep

| | |
|----------------|--------------------------|
| Voorzitter | Dhr. W. Meijerink |
| Vice-voorz/lid | Dhr. J.R. Berculo |
| Secretaris | Dhr. R.W. Brouwer |
| Lid | Mevr. J. Anema |
| Lid | Dhr. F.A.W.P. van Lierop |
| Lid | Dhr. R.L.J. Toet |
| Lid | Dhr. F.W. Drost |

In het verslagjaar heeft de Commissie 95 beroepzaken behandeld, maar liefst 19 meer dan in 2011. Gelukkig was de Commissie vanaf de ALV in april weer op sterkte na de benoeming van Judith Anema, hetgeen de verwerking van de stroom beroepzaken mogelijk maakte. In 30 zaken werd de uitspraak van de Tuchtcommissie door de Commissie bevestigd, 41 keer werd door de Commissie een lichtere straf opgelegd, 2 keer een zwaardere sanctie en 19 keer volgde vrijspraak, dan wel werd geoordeeld dat een nadere sanctie niet nodig was omdat de appellat(e) door de uitsluiting in de betreffende wedstrijd voldoende bestraft was. In 3 gevallen werd een zaak voor behandeling terugverwezen naar de Tuchtcommissie.

Tuchtcommissie

| Functie | Naam | Benoemd | Herbenoeming na 4 jaar, volgens A-reglement |
|-------------------------------|-------------------------------|---------|---|
| Voorzitter | de heer mr. F. v.d. Walle | 2008 | 2012 |
| Vice-voorzitter/lid | de heer J.M. den Broeder | 2010 | 2014 |
| Vice-voorzitter/lid | de heer J.C. Blom | 2008 | 2012 (afgetreden) |
| Vice-voorzitter/lid | mevrouw mr. I. van Heijningen | 2009 | 2013 |
| 1 ^o Secretaris/lid | de heer A. Kreuger | 2011 | 2015 |
| 2 ^o Secretaris/lid | de heer mr. P.R.C. Lameijer | 2011 | 2015 |
| Lid | de heer J. Kovács | 2011 | 2015 |
| Lid | de heer mr. W. Eenhoorn | 2008 | 2012 |
| Lid | de heer P.T. van Gilst | 2011 | 2015 |
| Lid | de heer R.A.J. Maasdijk | 2009 | 2013 |
| Lid | de heer mr. J.H. van Meurs | 2009 | 2013 |

| | | | |
|-----|-----------------------------------|------|----------------|
| Lid | mevrouw H.E. Pool | 2009 | 2013 |
| Lid | de heer mr. D.N.T. van der Weerd | 2009 | 2013 |
| Lid | de heer S. van Guilik | 2010 | 2014 |
| Lid | mevrouw mr. Jascha Eefting | 2010 | 2014 |
| Lid | de heer R.N. Zwart | 2010 | 2014 |
| Lid | mevrouw Sandra Danielle Bikkel | 2010 | 2014 |
| Lid | de heer mr. Wouter Jacob Oomkes | 2010 | 2014 |
| Lid | de heer mr. J.J. Sturkenboom | 2010 | 2014 |
| Lid | mevr. M.J.G. van den Want-Dommers | 2012 | (nieuw) |

Tuchtrechters

| Functie | Naam | Benoemd | Herbenoeming na 4 jaar Volgens |
|--|-----------------------------|---------|--------------------------------|
| 1 ^o Coördinator/ District 4 | de heer A. Kreuger | 2011 | 2015 |
| 2 ^o Coördinator | de heer mr. P.R.C. Lameijer | 2011 | 2015 |
| District 1 | de heer B. Roossien | 2011 | 2015 |
| District 2 | de heer mr. J.H. van Meurs | 2009 | 2013 |
| District 2 | de heer F. Geutjes | 2011 | 2015 |
| District 3 | de heer J.J. Buurman | 2011 | 2015 |
| District 5 | de heer R.A.J. Maasdijk | 2009 | 2013 |

De cijfers van de tuchtcommissie seizoen 2007-2008 t/m seizoen 2011-2012

| De cijfers van de Tuchtcommissie | Seizoen | Seizoen | Seizoen | Seizoen | Seizoen |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2007-2008 | 2008-2009 | 2009-2010 | 2010-2011 | 2011-2012 |
| aangeklaagden | 433 | 465 | 399 | 487 | 587 |
| veroordelingen | 350 | 375 | 327 | 378 | 481 |
| vrijspraak | 52 | 56 | 22 | 41 | 56 |
| geen maatregelen/niet ontvankelijk | 20 | 27 | 43 | 37 | 36 |
| hoger beroep uitspraak Tuchtrecchter | 7 | 6 | 4 | 5 | 8 |
| administratief geschil | 5 | 6 | 5 | 2 | 2 |
| Terugverwijzing naar tuchtrecchter | 1 | 1 | 2 | 1 | 0 |
| Toetsingscommissie KNZB tbv afdelingen Opleidingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Straffen op basis van de volgende klachten: | Seizoen | Seizoen | Seizoen | Seizoen | Seizoen |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2007-2008 | 2008-2009 | 2009-2010 | 2010-2011 | 2011-2012 |
| Fysiek/verbaal wangedrag t.o.v. scheidsrecchter | 55 | 44 | 42 | 39 | 50 |
| fysiek wangedrag t.o.v. tegenspeler | 186 | 224 | 209 | 260 | 290 |
| nbesuisd spel | 104 | 105 | 74 | 71 | 127 |
| ongerechtigde deelname | 2 | 7 | 1 | 8 | 12 |
| overig wangedrag | 8 | 3 | 7 | 1 | 1 |
| Recidive | 30 | 25 | 31 | 36 | 37 |

De cijfers van de enkelvoudige tuchtrechters seizoen 2007 - 2008 t/m seizoen 2011-2012

| De cijfers van de Tuchtrechters | Seizoen | Seizoen | Seizoen | Seizoen | Seizoen |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2007-2008 | 2008-2009 | 2009-2010 | 2010-2011 | 2011-2012 |
| aangeklaagden | 581 | 513 | 522 | 624 | 829 |
| veroordelingen | 455 | 382 | 372 | 483 | 607 |
| Vrijspraak / voldoende bestraft door SR | 89 | 101 | 112 | 102 | 126 |
| geen maatregelen/niet ontvankelijk | 8 | 6 | 10 | 10 | 34 |
| doorverwezen naar Tuchtcommissie | 29 | 24 | 28 | 25 | 62 |
| recidive | 32 | 116 | 91 | 87 | 60 |

Zoals uit bovenstaande cijfers blijkt is het aantal tuchtzaken ten opzichte van het seizoen 2010-2011 bij de:

- tuchtcommissie gestegen met 20,5 %
- tuchtrechters gestegen met 40 %.
- Sinds 2001 is het totaal aantal tuchtzaken meer dan verdubbeld.

De grote stijging van het aantal tuchtzaken is, dat de scheidsrechters hun rapporten voor wangedrag insturen door een actieve benadering van de competitieleiders.

De invoering van de kennisgeving aan de beklagde en uitspraken van de tuchtrechters en tuchtcommissie met ingang van september 2009 via het E-mail adres vereniging@knzb.nl van de beklagde is een grote kosten- en tijdsbesparing. Tevens wordt hiermee voorkomen, dat de stukken niet op tijd bij de vereniging c.q. beklagde zijn, omdat men 24 uur per dag alle stukken kan inzien en doorsturen. Ook van de mogelijkheid om alleen en uitsluitend verweerschriften en getuige verklaringen in te sturen via het verenigingen portal van de vereniging waartoe de aangeklaagde behoort, wordt goed gebruik gemaakt.



Onderscheidingen

Onderscheidingen en trofeeën uitgereikt tijdens de Algemene Ledenvergadering d.d. 21 april 2012

De KNZB vrijwilligersprijs: Dhr. T.J. Sijtsma

De KNZB waarderingsprijs: NOS Studio Sport

De KNZB prestatieprijs: Mw. I. Dekker

Lid van verdienste: Dhr. A. Bergman

Bondsereteken: Dhr. H. Blom

Onderscheidingen en trofeeën uitgereikt buiten de Algemene Ledenvergadering

Lid van verdienste: Dhr. A.J.A. Wauters

Bondsereteken: Dhr. O. van Batenburg

Dhr. J. Janssen

Mevr. C.J.M. Koeijvoets-van Crugten

Mevr. S. Popken-Michielsen

Dhr. H. Rookhuiszen

Dhr. J.H.H.J. Westerhof

Zilveren speld: Dhr. H.H. ten Hoopen

Mevr. F. Wauters

N.b.: onderscheidingen Ere-official en Official van Verdienste verlopen via de kringbesturen.



Jubilea verenigingen

5 jaar

Anker Team Groningen

SBC2000

10 jaar

D'Élft

GoSwim

25 jaar

Alliance

Synchro

50 jaar

De Tubanten

ZVV

De Amstel

RZV Excelsior

DZT'62

Brunssum

Spio

75 jaar

WZ010

Eszet

100 jaar

Neptunus

UZSC

ZWV-Nereus

ZVVS

Aantal verenigingen / startgemeenschappen

Aantal verenigingen per 1 januari 2012 481
incl. 42 startgemeenschappen en 19 Gehandicaptenverenigingen

BIJ:

Verenigingen:

- Albion
- JAWS Amsterdam
- SWAT Avalon
- Zwemclub De Ward + 4

Startgemeenschappen:

- SG Waterpolo Den Haag
- SG ZEW/Woelwaters
- SG Bommelerwaard
- SG WZC-De IJsel + 4

Fusie:

- H2Oldambt
- ZV De Zaan + 2

Stichtingen:

- Stichting Hofspetters + 1

AF:

Verenigingen:

- Pzk Hatweeo (fusie H2Oldambt)
- ZC Oldambt (fusie H2Oldambt)
- S.V. Blauw-Wit
- Anker Team Groningen
- Aqualéon
- De Groningsche Polo Club
- GSN Spetters
- Maldense Zwemclub '80
- Nautilus'61
- ZWV-Nereus (fusie ZV De Zaan)
- Alliance (fusie ZV De Zaan) - 11

Startgemeenschappen:

- SG H2Oldambt (fusie H2Oldambt)
- SG ZWV-Nereus-Alliance (Fusie De Zaan)
- SG Hattem-Wezep
- SG Hera'11-WZC
- SG Tritium
- SG ZC Ooievaar
- SG ZPCA - De Pinquin - 7

Stand per 1 januari 2013 474

(incl. 39 startgemeenschappen, 19 Gehandicaptenverenigingen en 1 Stichting)



Ledental

Het ledenaantal van de KNZB is in 2012 met 1% gegroeid. De laatste stand in het administratiesysteem van de KNZB is 141.171 leden. In 2011 stond de teller op 139.772 leden. Daarmee is een eind gekomen aan de dalende trend van de afgelopen 10 jaar. De groei is vooral te zien bij het individuele zwemprogramma Mijnzwemcoach.nl, wedstrijdzwemmen en synchroonzwemmen.

Ongebonden zwemmers

Het aantal ongebonden zwemmers steeg met 260 van 377 in 2011 naar 637 in 2012.

Startvergunningen

In 2012 hadden 49.499 leden een startvergunningnummer, waarvan 11.337 leden onder de 12 jaar en 38.162 leden van 12 jaar en ouder. In 2011 was het totaal aantal 50.210 (11.626 / 38.584).

Overschrijvingen

De overschrijvingen vertoonden een stijging van 89 van 1.159 in 2011 naar 1.248 in 2012.

Verenigingen/startvergunningen

Het aantal verenigingen daalde met 4 als resultaat van de aansluiting 7 nieuwe verenigingen (incl. fusies, gehandicaptenverenigingen en één stichting) en de afmelding van 11 verenigingen.

Per 31 december 2012 zijn er 435 verenigingen aangesloten.

Het aantal startgemeenschappen wordt 39: er zijn 4 nieuwe startgemeenschappen bijgekomen en 7 beëindigd.

Sociaal jaarrapport 2012

Bondsbureau

Bij de KNZB zijn per 31 december 2012 69 personen volgens arbeidsovereenkomst werkzaam. Dit is gelijk aan 58.7 fte uitgaande van een 40-urige werkweek. Waarvan 39 vrouwen en 30 mannen.

- 29 mannen en 12 vrouwen werken fulltime, 1 man en 27 vrouwen werken parttime bij de KNZB.
- 11 vrouwen werken tussen de 25 en 36 uur per week.
- 1 man en 16 vrouwen werken tussen de 16 en 24 uur per week.

Naast deze 69 personen zijn er in 2012 totaal 14 stagiaires werkzaam geweest bij de KNZB.

Dit jaar zijn 65 PVB –beoordelaars / leercoaches actief geweest voor de opleidingen voor trainer en instructeur in de zwemsport.

In 2012 kwamen er in totaal 163 personen op onze loonlijst voor, die volgens een overeenkomst salaris hebben ontvangen.

Mutatie overzicht

15 arbeidsovereenkomsten zijn in 2012 om verschillende redenen beëindigd. 4 nieuwe medewerkers kwamen in 2012 ons team versterken.

Deskundigheidsbevordering

De KNZB hecht veel waarde aan de ontwikkeling van de medewerkers, daarom hebben meerdere medewerkers in 2012 een persoonlijke coachingtraject gevolgd. In verband met de internationale contacten heeft een aantal medewerkers deelgenomen aan een cursus Engels via de Universiteit van Utrecht. Nieuwe medewerkers hebben een introductiemodule in de sport via NOC*NSF gevolgd. Tevens zijn er bijscholingen geweest voor de BHV medewerkers.

Arbeidsomstandigheden

De WOS heeft een nieuwe branche Risico Inventarisatie en Evaluatie (RI&E) ontwikkeld. Met een RI&E kunnen veiligheids- en gezondheidsrisico's binnen de organisatie in kaart worden gebracht. Aan de hand van een plan van aanpak kunnen de risico's worden opgelost. In het voortraject is de SportRIE door een klankbordgroep getest. De KNZB heeft hieraan deelgenomen. In 2013 wordt de nieuwe RI&E op het bondsbureau uitgevoerd.

In verband met de nieuwe afdeling servicedesk, heeft in april een interne verhuizing plaats gevonden. De afdelingen binnen het bondsbureau zijn opnieuw ingedeeld. Hierbij is tevens rekening gehouden met het nieuwe werken. Steeds meer wordt gebruik gemaakt van flex-werkplekken, die niet meer gebonden zijn aan één medewerker of afdeling.

In het Huis van de Sport, waar de KNZB gevestigd is, wordt continu gewerkt aan een beter werkklimaat, als onderdeel van het duurzaamheidsproject.

Verzuim

Het aantal ziekmeldingen in 2012 bedraagt 94. Het ziekteverzuim onder de medewerkers van de KNZB is in het afgelopen jaar nagenoeg gelijk gebleven ten opzicht van 2011, het ziekteverzuimpercentage over 2012 is 1.7%. Daarmee ligt het percentage ruim onder het landelijk gemiddelde.

Ondernemingsraad

In 2012 zijn Nico Borst, Annemieke Beute en Jary Göbel afgetreden. Thysia Pater had al eerder afscheid genomen i.v.m. verhuizing naar het buitenland. De laatste overlegvergadering in de oude samenstelling was op 4 april 2012.

Marlien Wijnhof heeft zich verkiesbaar gesteld en is herkozen. Sybrecht Lensink en Laura Bergsma zijn de nieuwe OR leden. Op 5 september 2012 vond de overdrachts overlegvergadering plaats.

De functies zijn als volgt verdeeld:

- Marlien Wijnhof, voorzitter
- Sybrecht Lensink, vice-voorzitter
- Laura Bergsma, secretaris

Twee vacatures zijn nog open. Enkele medewerkers hebben wel kenbaar gemaakt mee te willen denken bij bepaalde onderwerpen, bijvoorbeeld Het Nieuwe Werken (HNW) bij de KNZB.

Protocol thuiswerken

De OR gaat in november 2012 akkoord met het protocol thuiswerken dat een eerste stap is binnen het HNW bij de KNZB. Het protocol wordt opgenomen in het Huishoudelijk Reglement.

Eind 1e kwartaal 2013 wordt het thuiswerken geëvalueerd binnen het MT.

Verplicht vrije dagen 2013

De verplicht vrije dagen worden jaarlijks in oktober vastgesteld. Standaard zijn dat de dag na Hemelvaart (vrijdag 10 mei) en de dagen tussen Kerst en Oud en Nieuw (vrijdag 27, maandag 30 en dinsdag 31 december). De dag voor Koninginnedag is er voor 2013 aan toegevoegd (maandag 29 april).

Nieuwe vakantiewetgeving en registratie verlofdagen

Het directiesecretariaat heeft op verzoek van de OR aan alle medewerkers een e-mail bericht gestuurd waarin de regeling duidelijk wordt uitgelegd.

CAO Sport

De contouren van de vernieuwing van de arbeidsvoorwaarden zoals geformuleerd in de visie CAO 2012-2016 zijn gezet. Maar omdat er onvoldoende onderzoeksgelden beschikbaar zijn, stagneert de voortgang. Het wachten is op het tot stand komen van een A&O fonds waaruit de onderzoeksgelden betaald zouden kunnen worden. Dit lijkt er in 2013 te komen.

Procedure vacatures

In 2012 hebben zich een aantal personeelwisselingen voorgedaan. Sommige n.a.v. vacatures, andere via het lobby circuit. Dit heeft enkele malen tot discussie geleid omdat de OR van mening was dat de procedure niet juist gevolgd was. Met de directie is afgesproken dat een pragmatische aanpak de voorkeur heeft, maar dat de OR in ieder geval geïnformeerd wordt.

Werkkostenregeling.

De KNZB hanteert voorsnog de huidige regels voor vrije vergoedingen en verstrekkingen. Momenteel wordt onderzocht hoe de werkkostenregeling het beste ingevuld kan worden.

Pilot 'werken in de avonduren'

Pilot 'werken in de avonduren' is in september 2012 bij de servicedesk gestart om de KNZB leden meer service te kunnen bieden. De OR wordt, conform artikel 27 lid 1 sub b van de Wet op de Ondernemingsraden, om instemming gevraagd als de uitbreiding structureel wordt.



Financiën en beleid 2012 & 2013

De OR is geïnformeerd over het financiële resultaat 2012 en de (meerjaren)begroting 2013-2016. Omdat 2013 financieel een uitdaging is, is krimp van de formatie onvermijdelijk. Dit wordt vooral verwezenlijkt door contracten met bepaalde tijd niet te verlengen. De medewerkers die het betreft worden ruim van te voren ingelicht en krijgen ruimte om uit te zien naar een andere werkring.

Netwerkbijeenkomsten FNV sport

In september hebben Marlien Wijnhof en Sybrecht Lensink een netwerkbijeenkomst van FNV sport bijgewoond.

Onderwerpen waren o.a. vitaliteit en medezeggenschap in het kader van de nieuwe CAO sport en HNW.

Scholing OR

In 2013 gaan de leden een dag scholing volgen. Laura Bergsma en Sybrecht Lensink gaan naar de OR startersdag. Marlien Wijnhof naar de OR gevorderden dag. Beide worden georganiseerd door Rendement.

Overige onderwerpen

Verder volgt de OR in 2013 de ontwikkelingen op het gebied van 'cultuur aanpassingen' en een evt. vervolg op het medewerkerstevredenheidsonderzoek.

In het kader van het Huis van de Sport vraagt de OR om geïnformeerd te worden over de status van de BHV (Bedrijfshulpverlening) en de RI&E inventarisatie.

Medewerkers KNZB

Staf

| | |
|----------------------------|---------------------------------------|
| Jan Kossen | Algemeen Directeur |
| Nicole Hoogwerf | Adjunct-Directeur |
| Jeannette Banfi - Lokman | Directiesecretaresse / Medische Zaken |
| Jorina Vergeer | Office Manager |
| Annemieke Beute | Beleidsadviseur |
| Suzanne Nebbeling - de Vos | Programma Coördinator Automatisering |

Financiën

| | |
|-----------------------------|---|
| Henk van den Berg | Manager Financiën |
| Lonneke Roggen - Oosterlaan | Assistent Manager |
| Ella van Gend | Boekhoudkundig medewerker |
| Mieke van den Berg | Boekhoudkundig medewerker |
| Peter Smits | Boekhoudkundig medewerker / Salarisadministrateur |
| Mirjam Lottering-Nauta | Assistent Controller |



ServiceDesk

| | |
|--------------------------------|---------------------------|
| Mathieu Daalder | Manager ServiceDesk |
| Petra van den Hoek - Reuvekamp | Assistent Manager |
| Alice van den Brink - Didden | Administratief Medewerker |
| Charlotte Huigen - de Vries | Administratief Medewerker |
| Claudia Calvelage | Administratief Medewerker |
| Laura Bergsma - Westdijk | Administratief Medewerker |
| Pernille Sturkenboom - Thomsen | Administratief Medewerker |
| Vera Lissenberg - Reitsema | Administratief Medewerker |
| Wil van Oostrom - Verheijen | Administratief Medewerker |

Ledenservice

| | |
|-----------------|-----------------------|
| Mathieu Daalder | Manager Ledenservice |
| Eline de Zwart | Accountmanager |
| Robin Reverda | Accountmanager |
| Hans Klopper | Senior Accountmanager |
| Mikel Vogels | Implementatiecoach |

Leven Lang Zwemmen

| | |
|-----------------|---------------------------|
| Nicole Hoogwerf | Manager Levenlang Zwemmen |
| Maritsa Venhof | Assistent Manager |
| Alice Schols | Projectleider |
| Eline de Zwart | Projectleider |
| Levy Rosalina | Projectleider |
| Marlien Wijnhof | Administratief Medewerker |

Marketing en Communicatie

| | |
|---------------------|-----------------------------------|
| Nicole Hoogwerf | Manager Marketing en Communicatie |
| AnneMarieke Gottmer | Programma Coördinator |



Competities en Kampioenschappen

| | |
|-------------------|---|
| Annerieke Wolf | Manager Competities en Kampioenschappen |
| Dagmar de Ruijter | Projectleider |
| Ilse Sindorf | Projectleider |
| Nico Borst | Programma Coördinator |
| Sybrecht Lensink | Projectleider |

Opleidingen

| | |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| Nicole Hoogwerf | Manager Levenlang Zwemmen/Opleidingen |
| Vanessa de Knecht - Loendersloot | Assistent Manager |
| Corry Petersen | Administratief Medewerker |
| Jeroen Dellebeke | Administratief Medewerker |
| José de Roos - van Gaal | Administratief Medewerker |
| Liesbeth Kerkhof - Bothof | Administratief Medewerker |

Stichting Internationale Zwemevenementen

| | |
|---------------------|--------------------|
| Paul van den Heuvel | Toernooi Directeur |
| Ginny Smeenk | Office Manager |
| Hinkelien Schreuder | Projectleider |

Topsport

| | |
|--------------------------------|---------------------------|
| Annerieke Wolf - van Culenborg | Manager Topsport |
| Alicia Cancedda | Programma Coördinator |
| Jary Göbel | Programma Coördinator |
| Karin Molders | Administratief Medewerker |
| Tinka Verhaar | Administratief Medewerker |

Topsport Schoonspringen

| | |
|--------------------|---------------------------|
| Kees van Hardeveld | Technisch Directeur |
| Balázs Ligárt | Bondscoach Schoonspringen |
| Chantal Fransen | Talentcoach |



Topzwemmen voor gehandicapten

Kees van Hardeveld

Technisch Directeur

Mark Faber

Bondscoach

Marco van den Brink

Teammanager

Sander Nijhuis

Assistent Bondscoach

Topsport Synchronzwemmen

Kees van Hardeveld

Technisch Directeur

Leonie Cornielje

Bondscoach

Jitske Rademakers - Cornielje

Talentcoach

Topsport Waterpolo

Kees van Hardeveld

Technisch Directeur

Mauro Maugeri

Bondscoach Waterpolo dames

Arno Havenga

Assistent Bondscoach Waterpolo dames

Johan Aantjes

Bondscoach Waterpolo heren

László Boros

Assistent Bondscoach Waterpolo heren

Arjan Vos

Bondscoach Waterpolo meisjes

Topsport Zwemmen

Jacco Verhaeren

Technisch Directeur Zwemmen

Aad van Groningen

Teammanager topsport zwemmen

Marcel Wouda

Hoofdtrainer NZE

Martin Truijens

Hoofdtrainer NZA

Titus Mennen

Bondscoach Zwemmen junioren & jeugd

Hans Elzerman

Bondscoach Zwemmen NTC Amsterdam

Kees Robbertsen

Bondscoach Zwemmen RTC Drachten

Patrick Pearson

Bondscoach Zwemmen RTC Eindhoven



Zwembad Zeist

| | |
|-----------------------------|------------------|
| Michael Tollenaar | Zwembadbeheerder |
| Clazina Avezaat - Steenbeek | Schoonmaakster |

Kringbureau Noord-Brabant (regio Zuid)

| | |
|-------------------------------|--------------|
| Angelie Bink - van der Biezen | Secretaresse |
|-------------------------------|--------------|

Uit dienst 2012

Staf

| | |
|------------------|-----------|
| Rik van der Kolk | Bondsarts |
|------------------|-----------|

Ledenservice

| | |
|------------------|----------------|
| Marcel de Visser | Projectleider |
| Lieke Reinders | Accountmanager |
| Lyonne Wisseborn | Accountmanager |
| Thysia Pater | Accountmanager |

Leven Lang Zwemmen

| | |
|-----------------|--------------------|
| Alex Vermeer | Implementatiecoach |
| Anne Schmidt | Implementatiecoach |
| Bob Burgersdijk | Projectleider |

Marketing en Communicatie

| | |
|---------------------|-----------------------|
| Marielle Disselhoff | Programma Coördinator |
| Sanne Knapen | Programma Coördinator |

Topsport Synchronzwemmen

| | |
|---------------|-----------------------------|
| Danielle Blok | Talentcoach Synchronzwemmen |
|---------------|-----------------------------|



Topsport Zwemmen

Rob Kennis

Joost Awater

Martijn van den Maagdenberg

Jeanet Mulder

Bondscoach Zwemmen RTC Eindhoven

Assistent Trainer Zwemmen RTC Amsterdam

Bondscoach Zwemmen RTC Dordrecht

Bondscoach Zwemmen RTC Eindhoven